III Planung und Organisation

Tabelle. Muster für ein Zeitprotokoll

Zeit	Мо	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
00 – 01							
01 – 02							
02 – 03							
03 – 04							
04 – 05							
05 – 06							
06 – 07							
07 – 08							
08 – 09							
09 – 10							
10 – 11							
11 – 12							
12 – 13							
13 – 14							
14 – 15							
15 – 16							
16 – 17							
17 – 18							
18 – 19							
19 – 20							
20 – 21							
21 – 22							
22 – 23							
23 – 24							

Tabelle 11. Checkliste: Zeitfresseranalyse 🖑

	zutref-	kann	kann	kann
Zeitfresser	fend	beseitigt	begrenzt	bleiben
		werden	werden	
selbst verursachte Zeitfresser: unzureichende			anagement	
unklare Zielsetzung				
keine Prioritäten				
schlechte Tagesplanung				
Versuch, zu viel auf einmal zu tun				
persönliche Desorganisation				
mangeInde Motivation				
Fernsehen				
private E-Mails lesen und schreiben				
Surfen im Internet				
Unfähigkeit, nein zu sagen				
fehlende Selbstdisziplin				
Kaffee- bzw. Teepausen / Zigarettenpausen				
"Aufschieberitis" (Prokrastination)				
alle Fakten wissen wollen / Perfektionismus				
Hast, Ungeduld				
selbst verursachte Zeitfresser: unzureichende	e Arbeits(p	olatz)organ	nisation	
überhäufter Schreibtisch				
zu viel Papierkram / zu viele Aktennotizen				
schlechtes Ablage- und Ordnungssystem				
zeitraubende Suche nach Notizen, Adressen				
und Telefonnummern				
Trial-and-Error-Methode				
Aufgaben nicht zu Ende führen				
mangelnde Vorbereitung auf Gespräche				
fehlende Übersicht über bevorstehende				
Aufgaben und Aktivitäten				
unzureichende Delegation von Aufgaben				
mangelnde Kontrolle delegierter Arbeiten				
fremd verursachte Zeitfresser				
unangekündigte Telefonanrufe				
(Unterbrechungen)				
unangemeldete Besucher				
unvollständige, verspätete Informationen				
Ablenkung bzw. Lärm				
zu viele Anfragen (E-Mail, Telefon)				
Wartezeiten (z. B. bei Terminen)				
selbst und fremd verursachte Zeitfresser (Sch	nittstellen	problema	tik)	
private Gespräche				
mangelnde Koordination mit anderen				
langwierige und unergiebige Besprechungen				
unpräzise oder fehlende Kommunikation				

Tabelle 13. Eigene Zielplanung 🖑

Ziel bzw. Aufgabe	realistisch geschätzter Zeitbedarf	Abschlusstermin	